

Przykładowy projekt cyfryzacji małej firmy

1. Problem i granice projektu

Przykład edukacyjny - dane fikcyjne. To karta do nauki planowania, nie zaakceptowany wniosek ani oferta rynkowa.

Mała hurtownia ręcznie przenosi kompletne dane zamówień z wiadomości do systemu sprzedaży. Fikcyjny pomiar: 40 porównywalnych zamówień, średnio 12 minut rejestracji.

Zakres dotyczy rejestracji danych i obsługi wyjątków integracji. Nie obejmuje transportu, pracy magazynu ani wymiany wszystkich systemów firmy.

Jakie dane musisz zebrać we własnej firmie?

Twoje ustalenia

Źródło całego przykładu: artykuł A21 „Projekt cyfryzacji firmy” i spójny scenariusz A01 w lokalnej bibliotece fedis.pl.

Przykładowy projekt cyfryzacji małej firmy

2. Cel i rozwiązanie

Przykład edukacyjny - dane fikcyjne. Cel wymaga sprawdzenia w teście i nie wynika z regulaminu konkursu.

Cel roboczy: średni czas ręcznej rejestracji najwyżej 5 minut w pierwszym pełnym miesiącu po uruchomieniu.
Różnica: 7 minut, czyli około 58,3%. Dla 40 porównywalnych zamówień: 280 minut mniej ręcznej pracy.

Wybrano integrację istniejących systemów po porównaniu z uproszczeniem procedury i wymianą całego systemu. Założenie: obecny system nadaje się do dalszego wykorzystania.

Twój punkt odniesienia i sposób pomiaru

Twoje ustalenia

Alternatywy, które warto porównać

Twoje ustalenia

Przykładowy projekt cyfryzacji małej firmy

3. Działania i odpowiedzialność

Przykład edukacyjny - dane fikcyjne. Role nie oznaczają rzeczywistego zespołu.

Zadanie	Wynik	Odpowiedzialność
Analiza procesu	Mapa, wymagania i scenariusze	Kierownik sprzedaży
Konfiguracja i integracja	Rozwiązanie gotowe do testów	Dostawca i koordynator
Testy, poprawki i szkolenie	Odbiór oraz przygotowani operatorzy	Koordynator i operatorzy

Dostępność, uprawnienia i zastępstwa w twojej firmie

Twoje ustalenia

Przykładowy projekt cyfryzacji małej firmy

4. Harmonogram i wskaźniki

Przykład edukacyjny - dane fikcyjne. Mierniki wewnętrzne nie są katalogiem wskaźników konkursowych.

Okres	Zakres
M1	Analiza i wymagania
M2-M3	Konfiguracja i integracja
M4	Testy, poprawki, szkolenie i uruchomienie
M5	Pomiar 40 porównywalnych zamówień

Miernik	Założony wynik
Odebrana integracja	1, potwierdzona protokołem
Test odbiorowy	10 z 10 scenariuszy bez błędu blokującego
Ręczna rejestracja	Z 12 do najwyżej 5 minut

Zachowaj tę samą metodę pomiaru przed i po wdrożeniu. Nie usuwaj z próby wolniejszych zamówień, aby osiągnąć cel.

Przykładowy projekt cyfryzacji małej firmy

5. Budżet i finansowanie

Przykład edukacyjny - dane fikcyjne. Kwoty to pełne płatności; kwalifikowalności nie ustalono.

Zadanie	Kwota	Płatność
Analiza i wymagania	10 000 zł	M1
Konfiguracja i integracja	60 000 zł	M2: 30 000 zł; M3: 30 000 zł
Testy i szkolenie	10 000 zł	M4
Razem	80 000 zł	M1-M4

Bez dotacji firma finansuje 80 000 zł. Przy rachunkowym założeniu 40 000 zł refundacji w M6, bez zaliczki, przed zwrotem nadal potrzebuje 80 000 zł. Po refundacji poza dotacją pozostaje 40 000 zł.

Nie ustalono stawki wsparcia dla żadnego programu. Pominęto odzyskanie VAT, koszty finansowania i utrzymania. Dodaj je w rzeczywistej analizie.

Jakie założenia trzeba ustalić u siebie?

Twoje ustalenia

Przykładowy projekt cyfryzacji małej firmy

6. Ryzyka i dostosowanie

Przykład edukacyjny - dane fikcyjne. Integracja istniejących systemów nie dowodzi sama w sobie prowadzenia B+R.

Ryzyko	Działanie w przykładzie
Brak dostępu technicznego	Próbne połączenie w M1
Niejednolite dane	Przegląd próbki i reguły danych
Nieprzygotowani operatorzy	Szkolenie oraz zastępstwa

Zastąp fikcyjne liczby własnymi pomiarami i wycenami

Twoje ustalenia

Porównaj projekt z wymaganiami wybranego naboru

Twoje ustalenia

Przykład pokazuje sposób łączenia problemu, działań i kosztów. Nie kopiuj go jako gotowego opisu swojego przedsiębiorstwa.